



VKTR

Public Expose 2024

PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk.



DISCLAIMER



This presentation has been prepared by PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk. ("VKTR" or the "Company"). The information contained in this presentation is strictly confidential and is provided to you solely for your reference. By accepting a copy or viewing all or part of this presentation, you agree to maintain confidentiality regarding the information disclosed in this presentation and to be bound by the provisions and limitations appearing hereinafter. Any failure to comply with these restrictions may constitute a violation of applicable securities laws.

The existence of this presentation and the contents thereof should not be disclosed, reproduced, distributed, copied or otherwise disseminated to any other person or published, in whole or in part, without prior consent of the Company.

This presentation is for information purposes only and does not constitute or form part of any offer for sale or invitation, or solicitation of an offer, to buy or subscribe for any securities, and should not be treated as giving investment advice, nor should it or any part of it form the basis of, or be relied in any connection with, any contract or commitment whatsoever. This presentation does not constitute a prospectus or other offering circular in whole or in part. Any decision to purchase or subscribe for any securities of the Company should be made only on the basis of the information contained in a final prospectus or offering circular issued by the Company in connection with any such offering. This presentation has no regard to your specific investment objectives, financial situation or particular needs. By accepting this presentation, you acknowledge, understand and agree that you will not trade any securities of the Company on the basis of, or in reliance on, any information contained in this presentation or any connected oral discussion.

The information and opinions contained in this presentation have not been independently verified and are provided for your reference only and are not to be relied upon as authoritative or without your own independent verification or taken in substitution for the exercise of your own judgment. The information contained in this presentation is subject to changes without notice and its accuracy is not guaranteed. It may be incomplete or condensed and it may not contain all material information concerning the Company. In furnishing the presentation, the Company has not undertaken to provide you with access to any additional information or updates. None of the Company or any of its respective affiliates, advisers or representatives shall warrant or guarantee whatsoever that this presentation will lead to the successful completion or consummation of any transactions. Accordingly, the Company disclaims any liability whatsoever in connection therewith and with any decisions that might be taken upon the basis of this presentation, whether directly or indirectly. No representation or warranty expressed or implied is made as to, and no reliance should be placed on, the fairness, accuracy, completeness, reliability or correctness of the information or opinions contained in this presentation. None of the Company nor any of its respective affiliates, advisers or representatives shall have any liability whatsoever (in negligence or otherwise) for any loss howsoever arising, whether directly or indirectly, from any use, reliance or distribution of this presentation or its contents or otherwise arising in connection with this presentation. None of the Company or any of its respective affiliates, advisers or representatives shall make any representation or warranty (express or implied) regarding, or assume any responsibility or liability for, the accuracy or completeness of, or any errors or omissions in, any information or opinions contained herein. In particular, the Company owes no duty (except as required by applicable laws) to exercise any judgment on your behalf as to the merits or suitability of any transaction. This presentation is not intended to provide and should not be relied upon for tax, legal or accounting advice, investment recommendations or a credit or other evaluation of any transaction. You agree that the merits or suitability of any such transaction to its particular situation will be independently determined by you including consideration of the legal, tax, accounting, regulatory, financial and other related aspects thereof.

You shall only use the information contained herein solely in the context in which this presentation was given and not for any other purposes, commercial or otherwise. Subject to the above, this presentation and the contents thereof are strictly confidential and remain at all times the property of the Company.

The information and opinions contained in this presentation only speak as of the date of this presentation and are subject to change without notice.

TATA TERTIB



Pastikan Bapak/Ibu menggunakan Nama Asli sesuai dengan pendaftaran saat bergabung dalam Zoom.



Pastikan mikrofon Bapak/Ibu dalam keadaan mute selama sesi presentasi agar tidak mengganggu jalannya acara.



Nyalakan video selama acara, kecuali dalam kondisi tertentu yang memungkinkan Bapak/Ibu untuk mematikannya.



Pertanyaan dapat ditulis melalui fitur chat Zoom atau menggunakan fitur raise hand untuk bertanya secara langsung.



KILAS PERSEROAN



VKTR: Pelopor Adopsi EV di Indonesia



Pionir Bisnis

Perusahaan **elektrifikasi heavy mobility pertama di Indonesia** dan pemimpin dalam kemitraan dengan pemerintah dalam hal persiapan, perizinan, dan adopsi kendaraan listrik untuk transportasi umum



Sector Expertise

Pengalaman mendalam lebih dari 4 dekade di industri otomotif Indonesia melalui penyediaan komponen penting



IP Builder

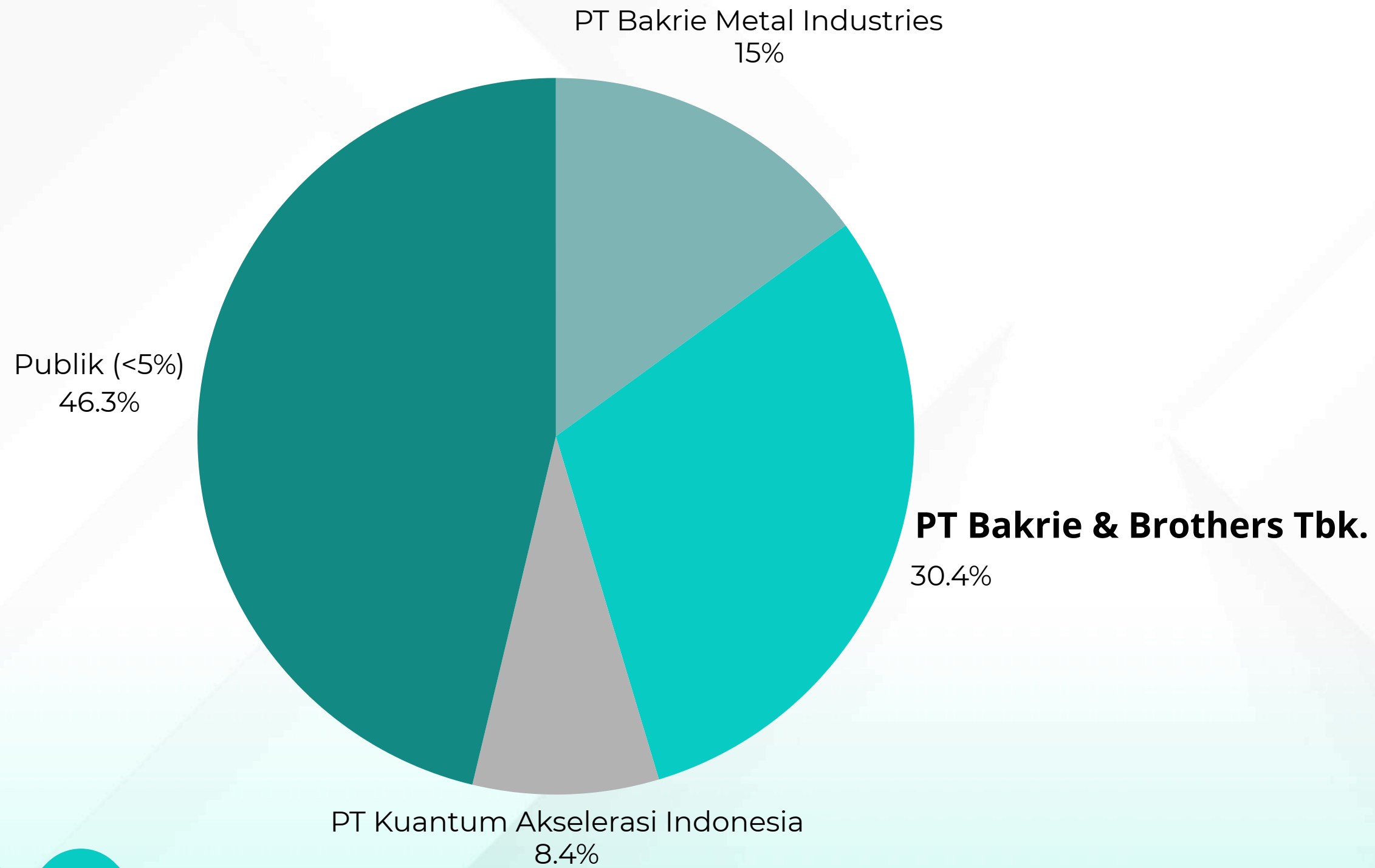
Fokus pada R&D untuk menciptakan kekayaan intelektual, misalnya sistem deteksi kelelahan pengemudi, bantuan menjaga jalur, dan beberapa lainnya.



Focus on ESG

Memimpin transisi menuju zero mobilitas berat di Indonesia dengan mengintegrasikan prinsip-prinsip ESG ke dalam semua aspek operasional kami.

Struktur Pemegang Saham



Keterangan:

- Publik
- **PT Bakrie & Brothers Tbk.**
- PT Bakrie Metal Industries
- PT Kuantum Akselerasi Indonesia

*As per 30 Nov 2024

Struktur Organisasi



Berdasarkan Susunan Pengurus Perseroan yang disahkan pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 6 Desember 2024



Anindya N. Bakrie
*President
Commissioner*



Dr. Dino Patti Djalal
*Independent
Commissioner*



**The Lord Aamer
Sarfraz**
Commissioner



Gilarsi Wahyu Setijono
President Director



Dino Ahmad Ryandi
Director



Achmad Amri A. P.
Director



V. Bimo Kurniatmoko
Director

Pencapaian yang Berkelanjutan



IPO PERTAMA yang Berfokus pada EV



Bus listrik terdaftar pertama yang diperkenalkan di Indonesia



Bus listrik PERTAMA yang dikerahkan Transjakarta



Bus listrik CKD PERTAMA di Indonesia



Bus listrik PERTAMA digunakan untuk penggunaan bandara



Perusahaan PERTAMA yang memenuhi persyaratan TKDN 40% untuk bus 12m



Fasilitas Manufaktur CKD PERTAMA untuk kendaraan Komersial EV di Indonesia



Truk pemadat listrik pertama yang diperkenalkan di Indonesia



PERTAMA diuji dan dijalankan untuk sektor pertambangan dan perkebunan



Entitas e-MaaS (e-Mobility as a Service) PERTAMA untuk kendaraan komersial listrik



64 Bus

Dalam Operasi

210 km

Rata-rata
Jarak per Hari

31 Bulan

Beroperasi

7.7 Juta km

Total Akumulasi
Jarak Tempuh

~7,400 ton

Perkiraan
Penghematan Co2

75%

Efisiensi Bahan Bakar
Perkiraan penghematan
bahan bakar 2,8 juta Liter*

+10 Juta

Penumpang

**0 Major
Breakdown**

...menciptakan Masa Depan Rendah Emisi

*by November2024



REKAP BISNIS 2024



Rekap Bisnis 3Q2024



Menjadi perusahaan pertama di Indonesia yang telah memenuhi Persyaratan TKDN 40% untuk Bus Listrik 12m LF

- Tarif impor 0% (vs 5% untuk bus CBU) dan PPN 1% (vs 11%), memberikan daya saing harga tambahan



Dipercaya kembali oleh TransJakarta dalam Tender Baru

- Mendapatkan tender Transjakarta via operator sebanyak 20 unit bus listrik 12meter Completely Knocked Down (CKD)
- Sebagai Bus listrik CKD pertama dan satu-satunya untuk Transjakarta tahun 2024

Rekap Bisnis 3Q2024



Berhasil mendapatkan pesanan pada lini kategori produk unggulan berbasis listrik di luar bus

- Menerima dan mengirimkan truk listrik ringan pertama untuk IKN sejak bulan Agustus 2024, dan pesanan pertama untuk sejumlah truk berat listrik 6x4 untuk pertambangan



Pengembangan Produk: Bus, Truk, dan Transporter

- Prototipe untuk transporter, tractor head, bus kota 8m, dan truk berat 6x4 untuk uji coba telah tiba dan dirakit
- Homologasi sedang berlangsung



Menjelang Tahap Akhir Konstruksi Fasilitas Perakitan Kendaraan Listrik berbasis CKD Pertama di Indonesia

Dipercaya Oleh



Dengan Mitra Terpercaya



Update Pembangunan Fasilitas Magelang

(November 2024 - Penyelesaian 99,4%)

Building & Utility

Deskripsi	Target Terencana (%)	Aktual (%)	Progres (%)
United Shop	37	36.4	99
Inspection Shop	2.9	2.9	100
Carport	1.6	1.6	91.3
Sewage Treatment Station	6.6	6.3	95
IT System	8.7	8.6	99.5
External Work	32.1	32	99.8
VKTR Magelang Equipment (Vendor Lokal)	11.6	11.6	100
Total	100	99.4	

Machinery & Equipment Installation

Deskripsi	Target Terencana (%)	Aktual (%)	Progres (%)
M&E	100	87.9	87.9

Realisasi aktual terhadap target per **November :**

99.4% (BU)

87.9% (M&E)

Target Peningkatan :

Penggantian 5 buah Crane (3 unit 5T & 2 unit 3T).

Kapasitas Terkini



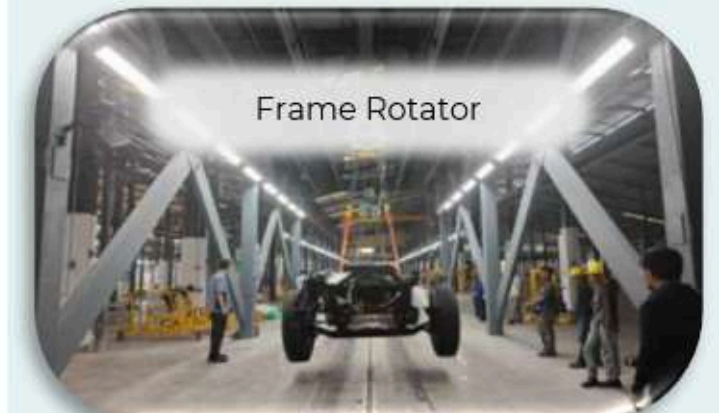
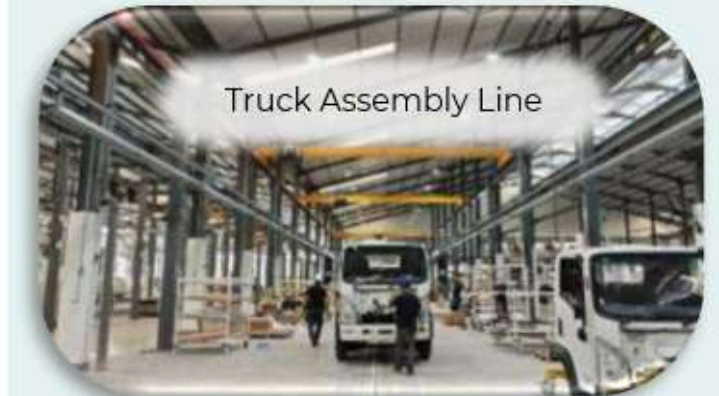
300 unit/tahun

Kapasitas Akhir

Target Capacity

	TRUCK E-Comp Truck	BUS E-Rolling Chassis
Total / Shift	4 JPD 1000 PA	2 JPD 500 PA

Plant Progress Report



Update Pembangunan Fasilitas Magelang

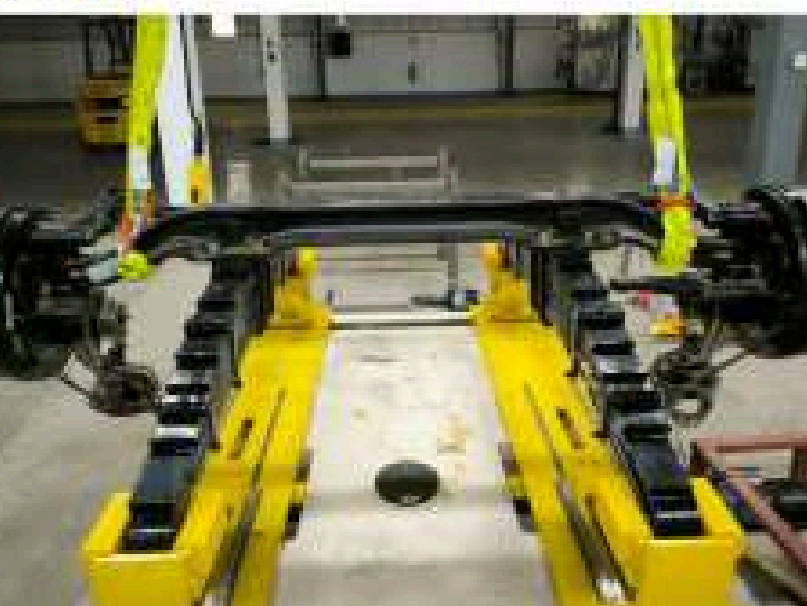
(November 2024 - Penyelesaian 99,4%)



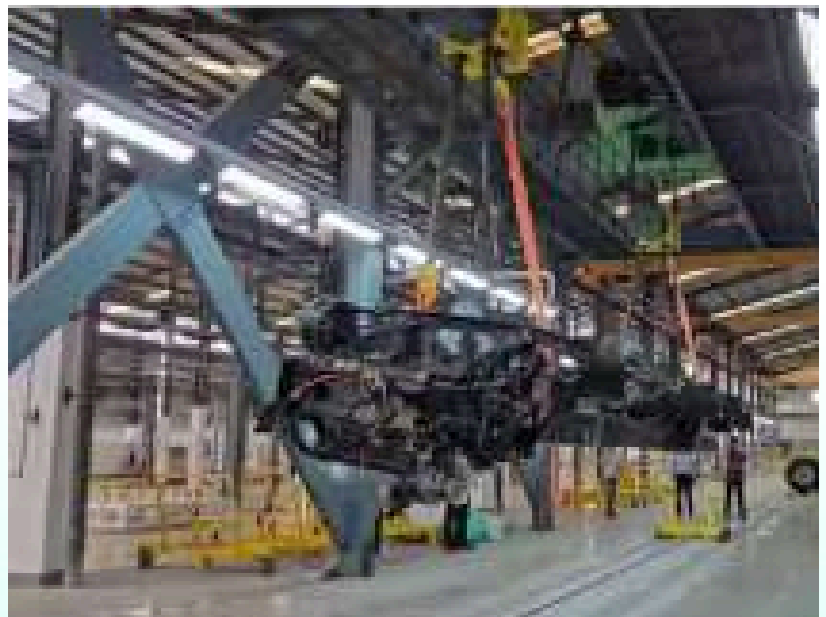
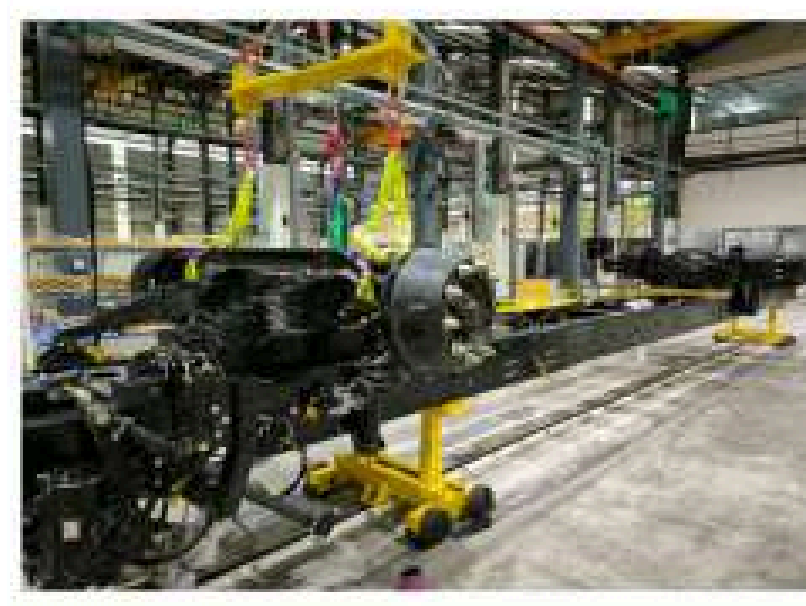
Sub Assembly Lead Spring HDT 6x4 LWB



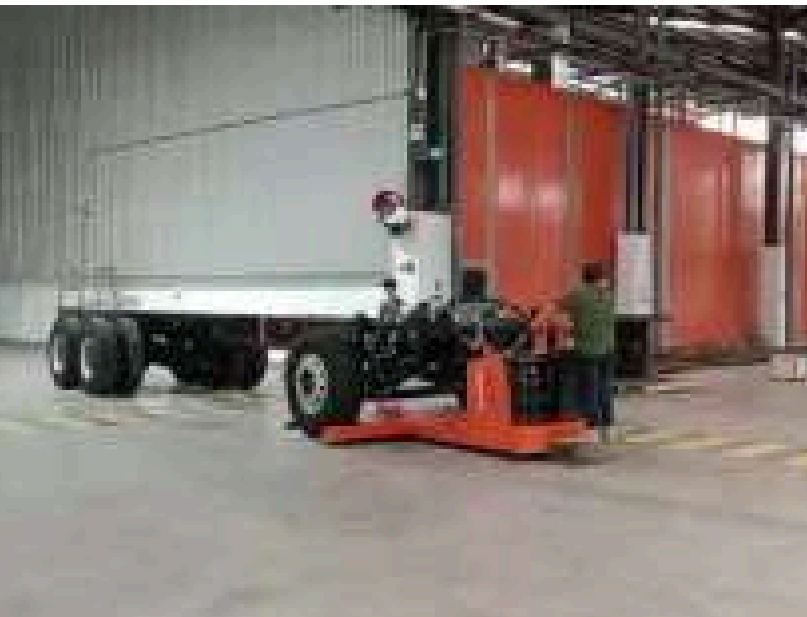
Sub Assembly FR Axle & Leaf Spring HDT 6x4 LWB



Assembly Chassis HDT 6x4 LWB



Rotary Process



Move Chasis to General Assembly Line



Chasis Pre-Assembly on Chain Conveyor

Update Pembangunan Fasilitas Magelang

(November 2024 - Penyelesaian 87,4%)

#2.2 Machinery & Equipment (M+E) achievement, evidence

Slat Chain Conveyor



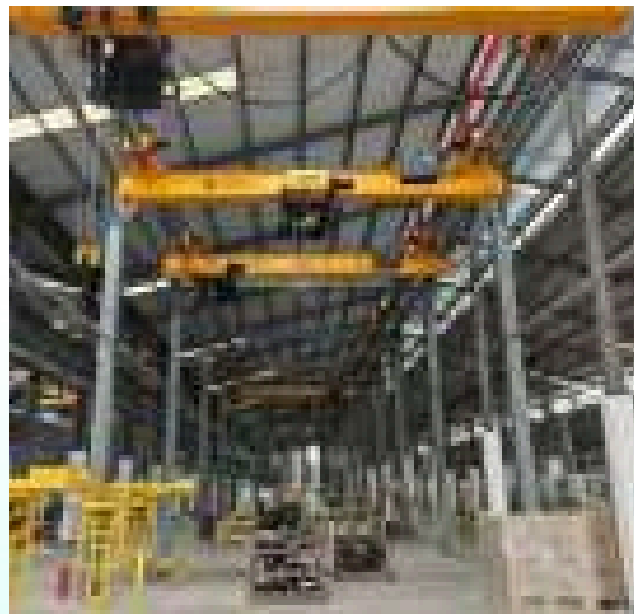
Shower room



Battery Station



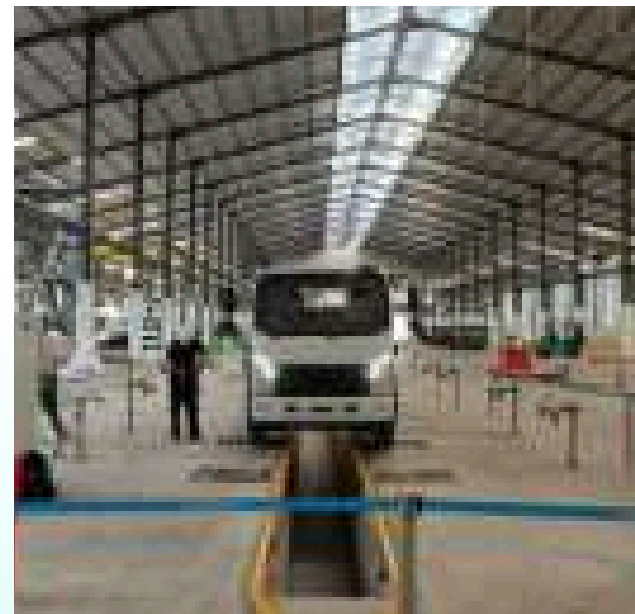
Truck Assembly Line



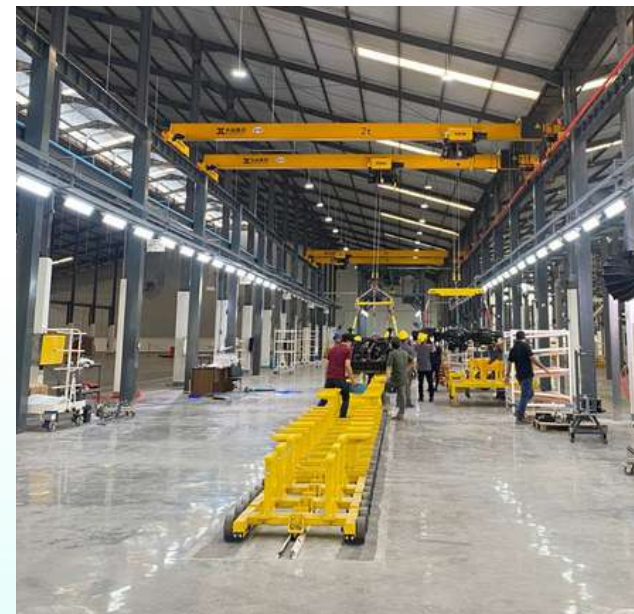
Truck Sub Assembly Line



Inspection Room



Wheel Alignment



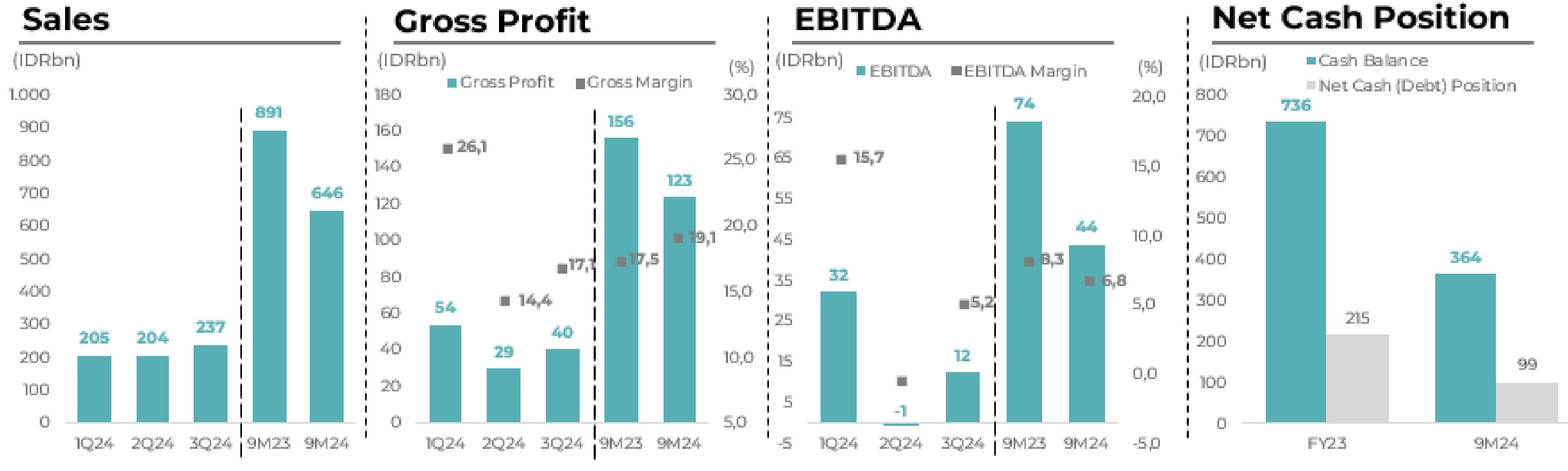
Bus Assembly Line



SOROTAN KEUANGAN

Laporan Keuangan 3Q2024

(Unaudited - dalam Miliar Rupiah)



- **Segmen EV VKTR menunjukkan pendapatan yang stabil pada tahun 2024**, meskipun tahun ini industri kendaraan komersial Indonesia mengalami tekanan sebesar 21,6%.
- **Gross Margin membaik** karena peningkatan efisiensi produksi dan meningkatnya kontribusi dari penjualan EV.
- Penurunan margin EBITDA dari tahun ke tahun terutama disebabkan oleh investasi operasional berkelanjutan perusahaan dalam inisiatif pertumbuhan internal.
- **Fokus berkelanjutan pada disiplin modal**: rata-rata pengeluaran kas bulanan 9M24 sebesar Rp11,9 miliar vs. 9M23 sebesar Rp12,4 miliar

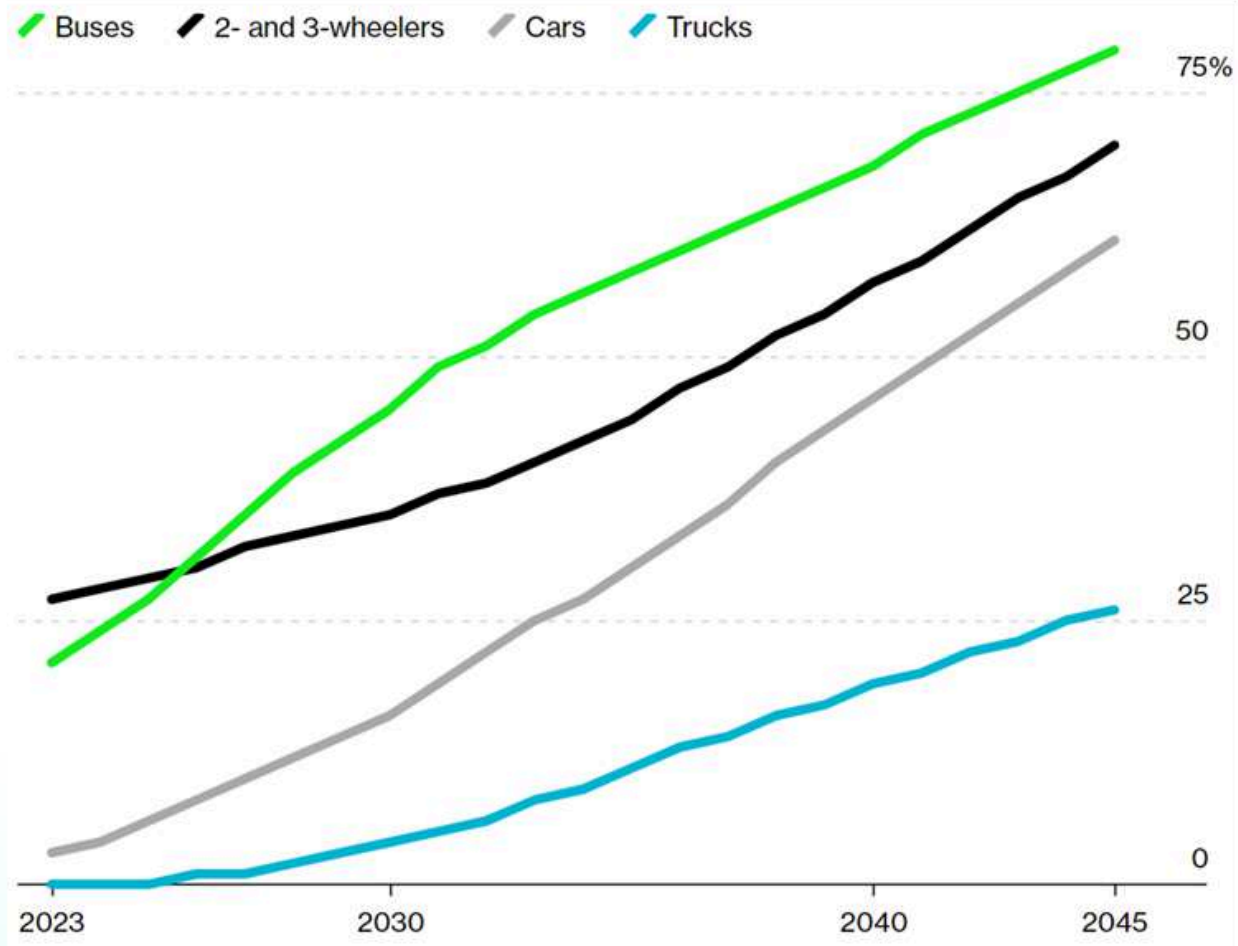


PROSPEK USAHA

Elektrifikasi kendaraan adalah inisiatif global, namun segmen kendaraan komersial masih kurang mendapatkan perhatian...

Buses To Lead the Electrification Race

Share of global fleet electrified



Source: Bloomberg and BloombergBNEF

Road transport segment progress toward net zero

Reaching net-zero road transport emissions by 2050 is still possible but much faster progress is needed.

Segment	Current share of road transport CO2 emissions	Current estimated global fleet size	Zero-emission vehicle (ZEV) fleet share in 2050 – Economic Transition Scenario	Level of policy intervention needed to hit Net Zero Scenario (100% ZEV share) by 2050
Three-wheeled vehicles	<1%	119 million	95%	On track
Two-wheeled vehicles	5%	1 billion	78%	Almost on track: minor additional measures needed
Municipal buses	1%	3.5 million	87%	Almost on track: minor additional measures needed
Light commercial vehicles	11%	165 million	76%	Positive trajectory: moderate additional measures needed
Passenger vehicles	53%	1.3 billion	70%	Positive trajectory: moderate additional measures needed
Medium + heavy commercial vehicles	30%	82 million	32%	Not on track: strong additional measures needed urgently

Indonesia berencana untuk secara proaktif berpartisipasi dalam inisiatif dekarbonisasi global

Bloomberg

Indonesia Aims to Hit Net Zero Ahead of 2060 Goal, Minister Says

6 June 2023 at 11:22 GMT+7

TEMPO.CO ENGLISH VERSION

Govt Urges for Public Transport Electrification Nationwide

25 May 2023 13:30 WIB

CNBC

Bus Listrik Transjakarta Ditargetkan 10 Ribu Unit Pada 2030

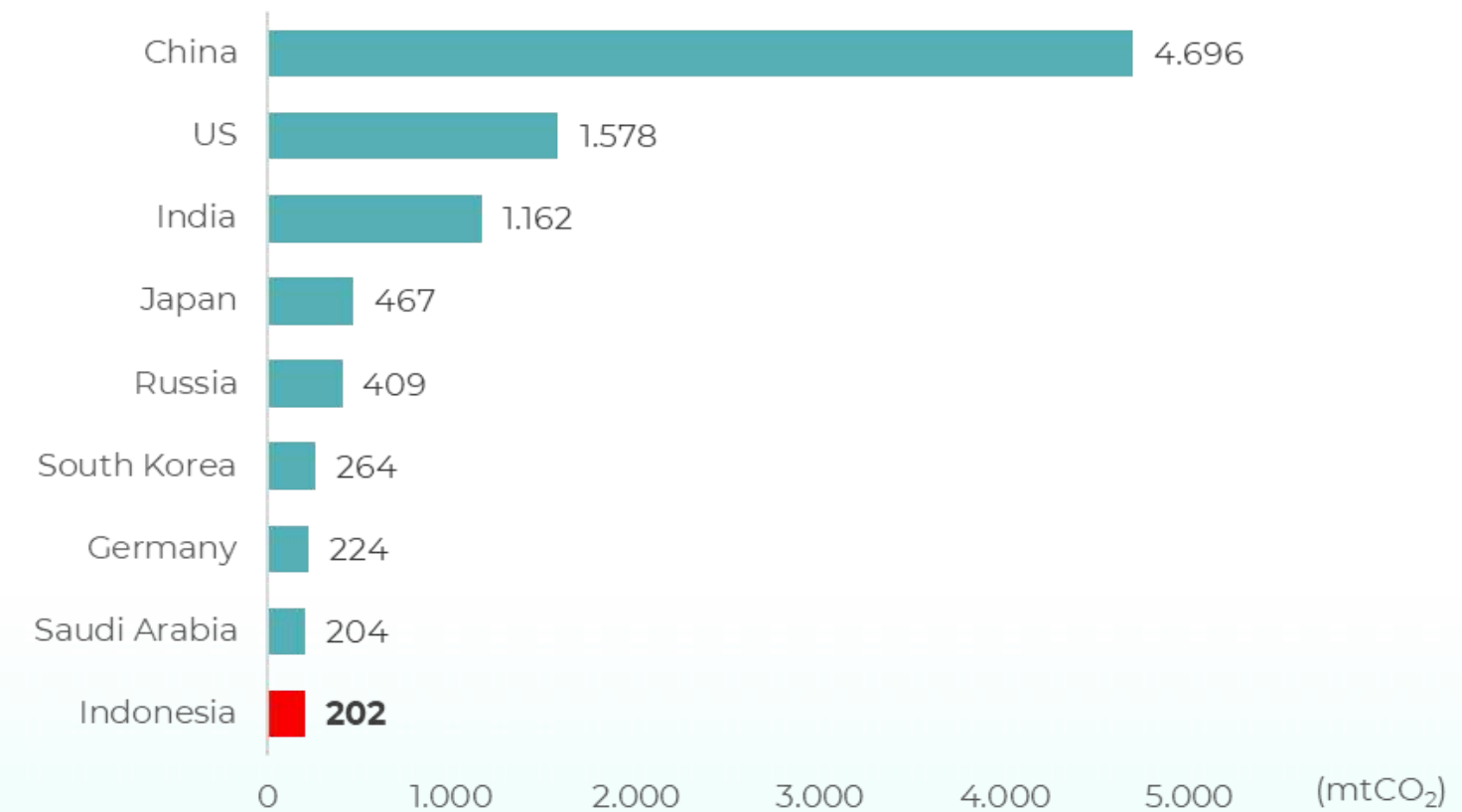
NEWS - cnbc Indonesia, CNBC Indonesia

17 October 2023 21:45

The **JakartaPost**

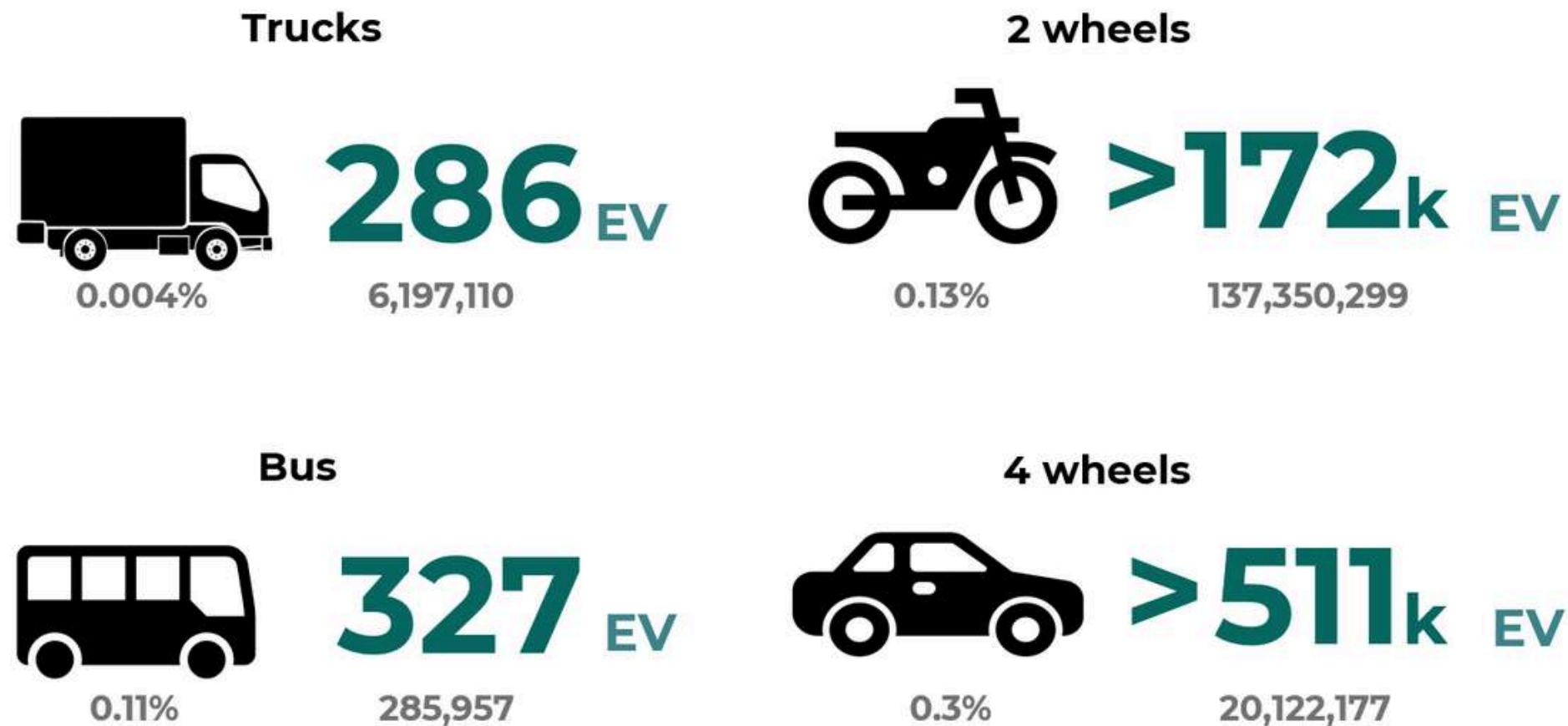
Jakarta becomes world's most polluted major city: IQAir

Global CO2 Emitters in 2022



Source: Ember-climate

Masih Terdapat Ruang yang Signifikan untuk Bertumbuh



Total:
~223,714

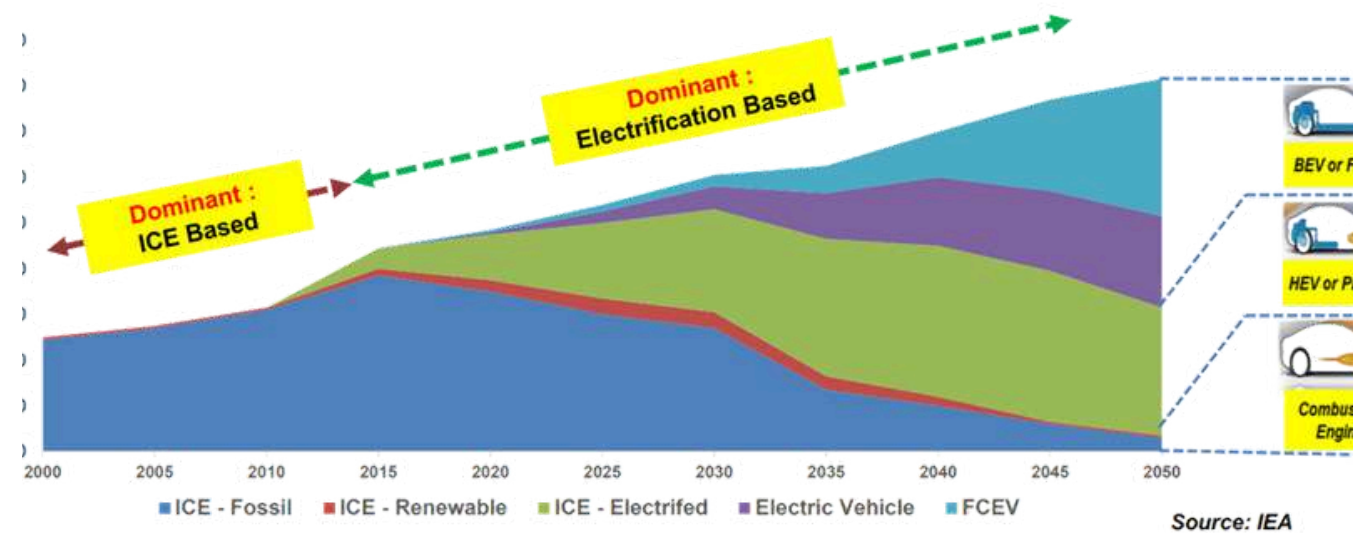
164,236,793

0.1%
Electrification Rate

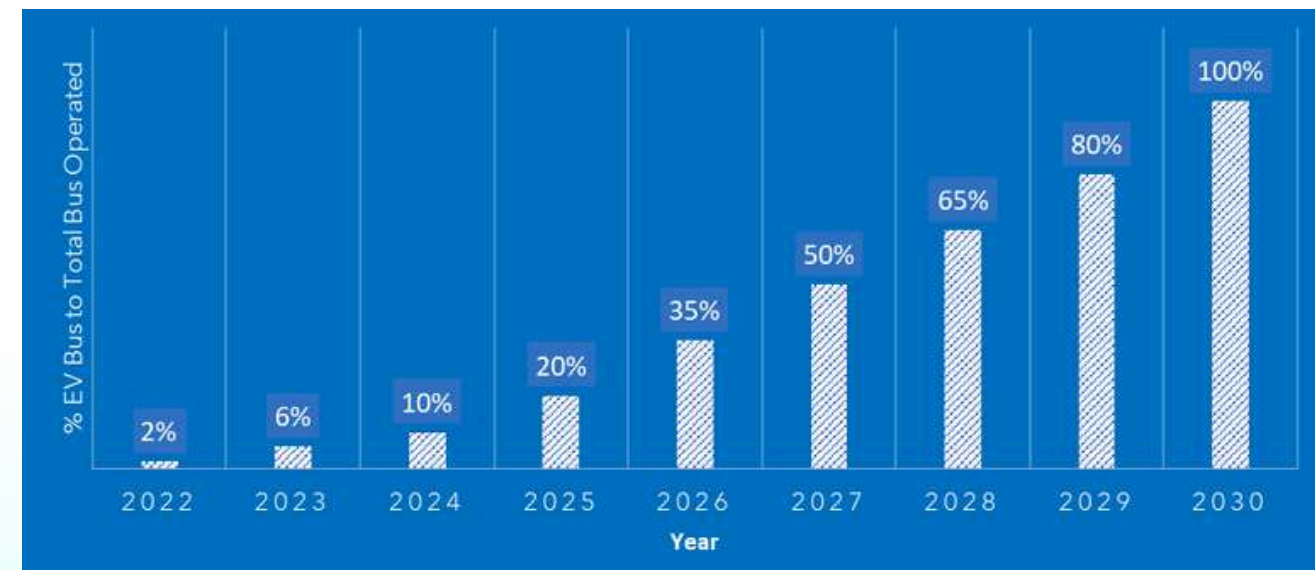
The commercial vehicle sector continues to be the least addressed segment in the context of limited EV adoption in Indonesia, accounting for less than 1% of the country's total EVs.

Diperkuat oleh Penetapan Target dan Regulasi dari Pemerintah

Pergeseran Tren Sistem *Drivetrain* Kendaraan di Masa Depan



Rencana Elektrifikasi Bus di Jakarta



Indonesia Raih Pendanaan Rp20,18 T Untuk Energi Bersih (COP29)



LAMPIRAN
KEPUTUSAN GUBERNUR DAERAH KHUSUS
IBUKOTA JAKARTA
NOMOR 1053 TAHUN 2022
TENTANG
PEDOMAN PERCEPATAN PROGRAM PENGGUNAAN
KENDARAAN LISTRIK BERBASIS BATERAI
DALAM LAYANAN ANGKUTAN TRANSJAKARTA

PEDOMAN PERCEPATAN PROGRAM PENGGUNAAN KENDARAAN BERMOTOR LISTRIK BERBASIS BATERAI DALAM LAYANAN ANGKUTAN TRANSJAKARTA

- Pedoman Percepatan Program Penggunaan Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai dalam Layanan Angkutan Transjakarta diselenggarakan melalui:
 - percepatan penggunaan 10.047 (sepuluh ribu empat puluh tujuh) Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai dalam Layanan Angkutan Transjakarta sampai dengan tahun 2030;
 - penyediaan infrastruktur pengisian daya Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai;
 - pengadaan dan/atau pembiayaan kegiatan percepatan Program Penggunaan Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai dalam Layanan Angkutan Umum di Provinsi DKI Jakarta; dan
 - perlindungan lingkungan hidup.
- Percepatan Program Penggunaan Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai dalam Layanan Angkutan Transjakarta memuat pokok kegiatan sebagai berikut:
 - melakukan transisi kendaraan berbahan bakar minyak maupun *Compressed Natural Gas* ke Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai ke dalam Layanan Angkutan Transjakarta secara bertahap mulai tahun 2022;
 - pencapaian target realisasi dari transisi sebagaimana dimaksud dalam huruf a, dengan ketentuan:
 - sebesar 50% (lima puluh persen) pada tahun 2027 dari jumlah kendaraan Layanan Angkutan Transjakarta yang beroperasi; dan
 - sebesar 100% (seratus persen) pada tahun 2030 dari jumlah Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai sebagaimana dimaksud pada angka 1.



STRATEGI



Strategi Perseroan



Meningkatkan Kandungan Dalam Negeri untuk Produk-Produk Lain

- Untuk mengoptimalkan kandungan Komponen Dalam Negeri guna mendapatkan insentif berupa pelonggaran tarif impor dan PPN dari pemerintah, sehingga dapat menghadirkan produk dengan daya saing harga yang lebih baik.



Perluasan Pasar ke Segmen B2B

- Memperluas pasar ke sektor swasta (B2B) sebagai langkah diversifikasi, agar tidak hanya terkonsentrasi pada sektor publik (B2G)
- Peningkatan Kapasitas Produksi dan Kualitas Layanan



Pengembangan Fasilitas Perakitan Kendaraan Listrik CKD Pertama di Indonesia

- Peningkatan Kapasitas dan Efisiensi Operasional
- Inovasi produk dan teknologi
- Peningkatan Kompetensi SDM dan Infrastruktur



TERIMA KASIH

Contact Information



Bakrie Tower, Rasuna Epicentrum,
Jl. H. R. Rasuna Said 35 floor, Jakarta,
Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12940



+ (62) 021-2991-2222



@vktr_indonesia



www.vktr.id



vktrindonesia

